

**Проект программы конгресса «ОргЗдрав-2022»**

Москва, 19-20 мая, гибридный формат

Офлайн: «Президент-отель», Б. Якиманка, 24

Онлайн: <https://orgzdrav2022.vshouz.ru/>

**Главная тема «Здравоохранение России в новой реальности: что надо делать в особых социальных и экономических условиях»**

<u>18 мая среда</u>	<u>19 мая четверг</u>	<u>20 мая пятница</u>
<p><b>17.00 – 18.30</b>  <b>Прогнозы социально-экономического развития России в условиях внешних вызовов и необходимые меры</b>            Панельная дискуссия</p>	<p><b>10.00 – 11.30</b>  <b>Мобилизация системы здравоохранения в новой реальности: приоритеты, справедливое распределение ресурсов, система управления и организации медицинской помощи</b>  <i>Совместно с Госдумой РФ и Минздравом России</i>            Пленарная сессия</p> <p><b>12.00 – 14.00</b>  <b>Обеспечение доступности лекарств в новой реальности: наука, производство, практика. Оперативные меры и стратегия развития</b>            МЕЖВЕДОМСТВЕННЫЙ СОВЕТ РАН ПО НАУЧНОМУ ОБОСНОВАНИЮ И СОПРОВОЖДЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЛЕКАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ            Совместное заседание РАН, Минздрава России, ТПП, АКФ</p> <p><b>14.45 – 16.15</b>  <b>Обеспечение медицинскими изделиями в новой реальности: наука, производство, практика.</b>  <i>Совместное заседание Минздрава России, РСПП, ТПП</i></p> <p><b>16.30 – 17.45</b>  <b>Кто спасет врача от травмы, и как руководителю лечебного учреждения создать среду, защищающую коллектив от выгорания</b></p>	<p><b>09.30 – 10.45</b>  <b>Оплата труда: кому, как и сколько платить в медицине</b>  <i>Совместно с Профсоюзом работников здравоохранения России</i></p> <p><b>11.00 – 12.15</b>  <b>Новые принципы управления здравоохранением: как делать больше теми же ресурсами.</b>  <i>Мировые лидеры об инновационных технологиях.</i>            Мастер-класс</p> <p><b>12.30 – 13.45</b>  <b>Расширение возможностей в получении новых знаний медработниками в условиях цифровой трансформации отрасли</b>            Панельная дискуссия</p> <p><b>14.15 – 15.30</b>  <b>Роль частного здравоохранения в решении государственных задач</b>            Круглый стол</p> <p><b>15.45 – 17.00</b>  <b>Два года пандемии: уроки и будущие риски. Взгляд ученых и врачей</b>            Круглый стол</p> <p><b>17.15 – 19.00</b></p>



Юбилейный международный конгресс

**ОргЗдрав 2022**

**19-20 мая**

Онлайн | Офлайн

Эффективное управление в здравоохранении

	<p>Круглый стол</p> <p><b>18.00 – 19.00</b> <b>ЖЗЛ: беседы о профессии, науке, жизни</b> Интервью с лидерами отрасли</p>	<p><b>Регионы России: презентации лучших кейсов и практик ВШОУЗ совместно с АСИ</b> Торжественное награждение победителей Первой Всероссийской премии «ОргЗдрав: лидеры отрасли»</p>
--	--	--

## ПРОГРАММА

18 мая, среда /Преконференс/

17.00 – 18.30

**Прогнозы социально-экономического развития России в условиях внешних вызовов и необходимые меры**

Панельная дискуссия

Санкции западных стран и США по отношению к России приводят к серьезным макроэкономическим проблемам: сокращение экспорта углеводородов, отток капитала, рост мировых и внутренних цен, увеличение процентных ставок банков, сжатие импорта, нарушения

Провайдер: ООО «ВШОУЗ-КМК» <http://www.vshouz.ru>

финансовых потоков, производственных и логистических цепочек. Как следствие, в РФ по разным сценариям это может привести к падению ВВП (на 6-8%), снижению реальных доходов населения (на 6-9%), инфляции на продовольственные товары (~на 23%), сокращению спроса на услуги (~на 10%), значительному снижению темпов кредитования предприятий, уходу ряда частных компаний с рынка, потере кадров и компетенций.

Какие дополнительные меры по повышению устойчивости российской экономики необходимо принять в этих условиях? Как поддержать российские семьи и бизнес? Хватит ли бюджетных средств на здравоохранение и поддержку мер по повышению рождаемости? Как осуществить переход на альтернативных поставщиков товаров и услуг?

**Модератор:** Улумбекова Гузель Эрнстовна, д.м.н., ректор Высшей школы организации и управления здравоохранением

- ❖ Нигматулин Роберт Искандерович, акад. РАН, член президиума РАН
- ❖ Клепач Андрей Николаевич, главный экономист ВЭБ.РФ, член правления ВЭО
- ❖ Нигматулин Булат Искандерович, проф., директор Института проблем энергетики

## **19 мая, четверг**

### **10.00 – 10.10**

#### **Открытие и приветствие**

- ❖ Мурашко Михаил Альбертович, министр здравоохранения РФ (приветствие)

### **10.10 – 11.40**

#### **Мобилизация системы здравоохранения в новой реальности: приоритеты, справедливое распределение ресурсов, система управления и организации медицинской помощи**

##### **Пленарная сессия**

Пандемия COVID-19 замедлила выполнение национальной цели России по достижению ожидаемой продолжительности жизни населения до 78 лет к 2030 г. По итогам 2021 г., она составила только 70,1 лет. Система здравоохранения страны играет огромную роль в снижении смертности населения и укрепления здоровья граждан. Однако два напряженных года пандемии, в дополнение к предшествующим нерешенным проблемам (дефицит медицинских кадров, недофинансирование, недостаточное обеспечение населения лекарствами), ослабили возможности отрасли.

В текущем 2022 г. внешние условия для здравоохранения также будут чрезвычайно непростыми. Это и увеличение потока пациентов, нуждающихся в лечении (больные, помощь которым была отложена в предшествующий период и страдающие последствиями новой коронавирусной инфекции), и рост цен на лекарственные средства и расходные материалы в связи изменением курса национальной валюты и логистических проблем. Все эти серьезнейшие вызовы требуют немедленной мобилизации управленческих ресурсов отрасли, определения приоритетов, быстрого внедрения новых, эффективных для сегодняшних условий, подходов в организации и ресурсном обеспечении медицинской помощи и выделения соответствующего финансирования. Каковы главные приоритеты в обеспечении доступности медицинской помощи в 2022-2023 гг.? Как должны быть распределены ограниченные ресурсы отрасли между основными профилями и видами медицинской помощи? Есть ли в системе здравоохранения лишние неэффективные звенья и процессы? Какая модель управления и организации здравоохранения оптимальна для новой реальности: распределительная, жестко нормируемая или рыночная? Каковы приоритетные шаги для восстановления кадрового потенциала отрасли? Сколько дополнительных средств потребуется для системы здравоохранения?

**Модератор:** Чуриков Константин Николаевич, ведущий информационной программы «Отражение»

- ❖ **Роль Государственной Думы в решении проблем российского здравоохранения: оперативные и стратегические задачи**  
Хубезов Дмитрий Анатольевич, д.м.н., проф., депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, председатель комитета по охране здоровья
- ❖ **Приоритетные направления развития здравоохранения России**  
Котова Евгения Григорьевна, Директор департамента мониторинга, анализа и стратегического развития здравоохранения
- ❖ **Росздравнадзор и система обеспечения качества медицинской помощи**  
Павлюков Дмитрий Юрьевич, заместитель руководителя Росздравнадзора
- ❖ **Цифровая трансформация здравоохранения**  
Голодец Ольга Юрьевна, заместитель председателя правления Сбербанка
- ❖ **Задачи службы скорой медицинской помощи**  
Багненко Сергей Федорович, акад. РАН, д.м.н., проф., ректор ФГБОУ ВО «Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Минздрава России, главный внештатный специалист по скорой медицинской помощи Минздрава России
- ❖ **Кардиологическая служба: вызовы и приоритетные задачи по снижению смертности**  
Шляхто Евгений Владимирович, акад. РАН, д.м.н., проф., генеральный директор ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр имени В. А. Алмазова» Минздрава России, президент Российского кардиологического общества, главный внештатный специалист-кардиолог Минздрава России (Северо-Западного, Приволжского, Северо-Кавказского, Южного федерального округа)  
Виллевалде Светлана Вадимовна, д.м.н., проф., начальник службы анализа и перспективного планирования Управления по реализации федеральных проектов ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр имени В. А. Алмазова» Минздрава России
- ❖ **Онкологическая служба: вызовы и приоритетные задачи по снижению смертности**  
Каприн Андрей Дмитриевич, акад. РАН, д.м.н., проф., генеральный директор ФГБУ «НМИЦ радиологии» Минздрава России, главный внештатный онколог Минздрава России  
Хайлова Жанна Владимировна, к.м.н., заместитель директора по организационно-методической работе МРНЦ им.А.Ф.Цыба - филиала ФГБУ «НМИЦ радиологии» Минздрава России, руководитель Центра координации деятельности учреждений регионов в области онкологии и радиологии ФГБУ «НМИЦ радиологии» Минздрава России
- ❖ **Оказание высокотехнологичной медицинской помощи при болезнях системы кровообращения**  
Бойцов Сергей Анатольевич, акад. РАН, д.м.н., проф., генеральный директор ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр кардиологии» Минздрава России, главный внештатный специалист кардиолог (Центрального, Уральского, Сибирского, Дальневосточного федерального округа)
- ❖ **Возврат к советской модели здравоохранения: возможность выживания в новых условиях?**  
Улумбекова Гүзель Эрнстовна, д.м.н., ректор ВШОУЗ

#### 12.00 – 14.00

**Обеспечение доступности лекарств в новой реальности: наука, производство, практика. Оперативные меры и стратегия развития.**

МЕЖВЕДОМСТВЕННЫЙ СОВЕТ РАН ПО НАУЧНОМУ ОБОСНОВАНИЮ И СОПРОВОЖДЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЛЕКАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Совместное заседание с Минздравом России, ТПП, АКФ

В 2020 г. в РФ, по данным Росстата, общий объем рынка лекарственных препаратов (ЛП) составил более **1,5 трлн руб.** Из них примерно **одна треть** пришлось на государственные закупки. ЛП из списка ЖНВЛП составляют **около 50%** в упаковках, из них **примерно** половина российского производства (по номенклатуре и в стоимостном выражении). Особые условия 2022 г. – **логистические** проблемы с доставкой лекарственных препаратов (ЛП) и субстанций из-за рубежа; риски приостановки выпуска ЛП и МИ из-за **высоких затрат** на производство; **колебания курса** национальной валюты. Все это приводит к **росту цен** на ЛП, а также к необходимости замены ряда из них **аналогами**, произведенными в РФ и дружественных странах. Принятые в настоящий момент меры – мониторинг Росздравнадзором дефицита ЛП; формирование складских запасов для государственных нужд; возможность изменения цены производителя ЛП при росте издержек; формирование перечня взаимозаменяемых ЛП в клинических рекомендациях; возможность продажи ЛП в оригинальных (импортных) упаковках, **позволяют решать самые острые проблемы.** Однако сегодня, как никогда, требуется разработка **скоординированной** между разными ведомствами **среднесрочной лекарственной политики на 3-5 лет.** Здравоохранение является заказчиком и потребителем ЛС, поэтому логично, что все действия будут управляться из одного центра – Минздрава России в тесном сотрудничестве с медицинским отделением РАН.

На повестке дня следующие насущные вопросы. Какие дополнительные оперативные меры необходимы, чтобы избежать дефицита ЛП для государственных нужд? Сколько потребуются дополнительно средств в системе здравоохранения, чтобы ответить на ценовые вызовы? Как повысить эффективность врачебных назначений в условиях ограниченных ресурсов? Какие научные разработки ЛС требуется поддержать в приоритетном порядке? Как решить проблемы дефицита лабораторного оборудования, квалифицированных кадров и финансовых средств для научных исследований? Каким образом ускорить клинические исследования и вывод на рынок отечественных ЛС? Как поддержать локальных производителей ЛС? Останется ли возможность применения инновационных ЛП в клинической практике?

#### **Модераторы:**

- Чехонин Владимир Павлович, вице-президент РАН, председатель Межведомственного совета РАН по национальной лекарственной политике
- Сергиенко Валерий Иванович, председатель Комитета по предпринимательству в здравоохранении и медицинской промышленности ТПП РФ

#### **Выступающие:**

- ❖ Алехин Алексей Викторович, советник министра промышленности и торговли РФ
- ❖ Габиров Александр Габирович, акад. РАН, проф., директор ГНЦ ФГБУН «Института биоорганической химии им. М.М. Шемякина Ю.А. Овчинникова» РАН
- ❖ Галкин Дмитрий Сергеевич, Директор Департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Минпромторга РФ
- ❖ Глаголев Сергей Владимирович, заместитель министра здравоохранения РФ
- ❖ Гриднев Олег Владимирович, и.о. генерального директора ФГАУ НМИЦ «МНТК «Микрохирургия глаза им. акад. С.Н. Федорова»
- ❖ Дмитриев Виктор Александрович, генеральный директор Ассоциации Российских фармацевтических производителей (АРФП)
- ❖ Замятин Андрей Александрович, директор Института молекулярной медицины Первого МГМУ им. И.М. Сеченова
- ❖ Коробко Игорь Викторович, руководитель Департамента науки и инновационного развития здравоохранения Минздрава России
- ❖ Косенко Валентина Владимировна, генеральный директор ФГБУ «НЦЭСМП» Минздрава России



- ❖ Кудлай Дмитрий Анатольевич, вице-президент по внедрению новых медицинских технологий АО "ГЕНЕРИУМ"
- ❖ Кукава Вадим Васильевич, исполнительный директор Ассоциация фармацевтических компаний «Фармацевтические инновации» (Инфарма)
- ❖ Крупнова Ирина Викторовна, начальник управления лицензирования и контроля соблюдения обязательных требований Росздравнадзора
- ❖ Нижегородцев Тимофей Витальевич, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы России
- ❖ Семенова Татьяна Владимировна, заместитель министра здравоохранения РФ
- ❖ Сычев Дмитрий Алексеевич, член-корр. РАН, ректор РМАНПО
- ❖ Тевяшова Анна Николаевна, заместитель директора Департамента координации деятельности научных организаций Минобрнауки России
- ❖ Хохлов Александр Леонидович, член-корр. РАН, исполняющий обязанности ректора ЯГМУ
- ❖ Шипков Владимир Григорьевич, исполнительный директор Ассоциации международных фармацевтических производителей (АИРМ)
- ❖ Щекотихин Андрей Егорович, д.х.н., проф., директор ФГБУ «НИИ по изысканию новых антибиотиков им. Г.Ф. Гаузе»

#### 14.45 – 16.15

#### **Обеспечение доступности медицинских изделий в новой реальности: возможности отечественного производства и перспективы импортных поставок**

Совместное заседание с Минздравом России, ТПП, РСПП, АКФ

В 2020 г. в РФ по данным Минпромторга общий объем рынка медицинских изделий (МИ) составил почти 600 млрд руб., при этом большая доля из них приходится на государственные закупки. МИ для лабораторной диагностики составили 27%, для реанимации - 20%, для хирургии - 7%, для диагностической визуализации - 7%. Доля отечественных МИ из общей номенклатуры небольшая - 26%. Основными зарубежными поставщиками МИ на российский рынок являются производители из стран, которые наложили санкции на Россию. Сегодня, производители МИ, также как и производители ЛС, сталкиваются с логистическими проблемами; отказом отдельных импортеров от продаж; ростом затрат на производство; необходимостью поиска аналогов МИ, производимых в дружественных странах. В этих условиях необходимы и оперативные меры, и видение дальнейшего развития.

Какие МИ находятся в зоне повышенного риска? Как обеспечить бесперебойные поставки МИ в медицинские организации? Насколько потребуется увеличить тарифы в связи с ростом цен на МИ? Какие меры необходимо принять, чтобы поддержать отечественных производителей МИ? Какого качества будут МИ, произведенные в РФ и дружественных странах? Есть ли научные заделы для производства отечественных МИ?

**Модераторы:**

- Черепов Виктор Михайлович, вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)
- Иванов Игорь Владимирович, д.м.н., директор ФГБУ «Всероссийский Научно-Исследовательский И Испытательный Институт Медицинской Техники»

**Выступающие:**

- Ревазян Григорий Арсенович, начальник отдела развития медицинской техники и технологий Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга РФ
- Ванин Сергей, исполнительный директор Международной Ассоциации фармацевтических изделий (IMEDA)

- Ожгихин Иван Владимирович, председатель правления АНО «Консорциум «Медицинская техника»
- Годков Михаил Андреевич, д.м.н., президент Федерации лабораторной медицины (ФЛМ)
- Залманов Борис Михайлович, начальник службы управления проектами, маркетинговых исследований и продаж Департамента развития гражданской продукции АО «Концерн воздушно-космической обороны «Алмаз-Антей»
- Вахромеева Екатерина Александровна, руководитель направления «Цифровое здравоохранение» Siemens Healthineers в России и Центральной Азии

### 16.30 – 17.45

#### **Кто спасет врача от травмы, и как руководителю лечебного учреждения создать среду, защищающую коллектив от выгорания**

Пандемия COVID-19 поставила медицинских работников в экстремальные условия. Они столкнулись с длительной и беспрецедентно тяжелой нагрузкой. Хронический стресс за время пандемии привел к выгоранию значительной части врачей и медсестер, от которых ежедневно требовалось проявлять чудеса героизма. Система здравоохранения страны выдержала удар ценой мобилизации медицинского персонала. Сегодня мы все столкнулись с новыми вызовами, которые на фоне нерешенных ранее проблем могут обернуться снижением мотивации, ростом медицинских ошибок и уходом специалистов из отрасли.

Мы подошли к черте, где можно говорить о травмированном враче, который остро нуждается в психологической помощи и поддержке. Для ее оказания необходимы специальные компетенции руководителя здравоохранения для создания и поддержки в коллективе среды, защищающей от выгорания и стресса. Вместе с врачами-психологами ищем «точки боли» системы здравоохранения, чтобы показать мишени для возможной трансформации.

Может ли выгоревший врач помочь пациенту или как работает «воронка травмы»? Как разговаривать со сложным пациентом, чтобы не раниться? Как объединить усилия врача и пациента в борьбе с болезнью, вернуть человеку рычаги управления здоровьем и при этом не забыть о себе и остаться в ресурсе?

«Оказать услугу», или как влияет изменение отношений между врачом и пациентом на выгорание? Какой круг специальных компетенций по психологии врачебной деятельности необходим руководителю и медперсоналу? Как трансформируется общение врач-пациент в связи с появлением новых технологий постановки диагноза?

Модератор: Суркова Ирина Михайловна, к.п.н., психолог

#### ❖ **Фигуры и роли в условиях должностной инструкции современного врача**

Втюрина Милана Борисовна, к.м.н., врач высшей категории, психоневролог, преподаватель АНО ДПО "Международный институт процесс-ориентированной психологии и психотравматологии"

#### ❖ **Врач-пациент: сотворчество взаимодействия. Что вернуть пациенту, а что оставить себе в процессе врачебной консультации**

Заоева Зарина Олеговна, к.м.н., невролог, обладатель статуса "Московский врач", старший научный сотрудник отдела сурдологии и патологии внутреннего уха Научно-исследовательского клинического института оториноларингологии им. Л.И. Свержевского ДЗМ, преподаватель АНО ДПО "Международный институт процесс-ориентированной психологии и психотравматологии"

#### ❖ **Светить другим, не сгорая самому - осознанность и сострадание в преодолении эмоционального выгорания врача**

Абросимов Илья Николаевич, к.п.н., доцент, клинический психолог, преподаватель АНО ДПО "Международный институт процесс-ориентированной психологии и психотравматологии"

психотравматологии", доцент кафедры клинической психологии МГМСУ им. А.И. Евдокимова

❖ **Новые вызовы: как не стать мишенью в условиях выгорания и стресса**

Шаршакова Тамара Михайловна, д.м.н., проф., заведующая кафедрой общественного здоровья и организации здравоохранения, Гомельский государственный медицинский университет, Республика Беларусь

**18.00 – 19.00**

**ЖЗЛ: истории о профессии, науке, жизни**

Модератор: Машковский Евгений Владимирович, к.м.н., директор медицинского факультета Университета Синергия, эксперт по стратегии и коммуникациям в медицине

Герои интервью:

- ❖ Румянцев Александр Григорьевич, акад. РАН, д.м.н., проф., научный руководитель ФГБУ «НМИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева» Минздрава России, главный педиатр Департамента здравоохранения г. Москвы
- ❖ Чучалин Александр Григорьевич, акад. РАН, д.м.н., проф., председатель Правления МОО "Российское Респираторное Общество", главный внештатный терапевт-пульмонолог Министерства Здравоохранения РФ, директор ФГБУ «НИИ Пульмонологии» ФМБА России, заведующий кафедрой госпитальной терапии педиатрического факультета ГБОУ ВПО РНИМУ им. Н.И. Пирогова Минздрава России
- ❖ Сухих Геннадий Тихонович, акад. РАН, д.м.н., профессор, директор ФГБУ «НМИЦ акушерства, гинекологии и перинатологии имени академика В.И. Кулакова» Министерства здравоохранения РФ, заслуженный деятель науки РФ; заведующий кафедрой акушерства, гинекологии, перинатологии и репродуктологии факультета послевузовского профессионального образования врачей Первого московского государственного медицинского университета им. И.М. Сеченова

## **20 мая пятница**

### **09.30 – 10.45**

#### **Оплата труда: кому, как и сколько платить в медицине**

(совместно с Профсоюзом работников здравоохранения России)

#### **Круглый стол**

Основа эффективного развития отрасли – наличие достаточного количества высококвалифицированных врачей, медицинских сестер, преподавателей медицинских вузов и училищ, труд которых высоко ценится и уважается в обществе. В этом отношении в российском здравоохранении еще до пандемии сложились серьезные проблемы. По данным Профсоюза работников здравоохранения России, в 2019 г. (до ковидных выплат) в зависимости от региона базовые оклады у врачей составляли от 12 до 35 тыс. руб., а у медицинских сестер – от 10 до 20 тыс. руб. Такая невысокая оплата труда усугубляется постоянными переработками, избыточными требованиями, излишними проверками и потребительским экстремизмом. Все это является причиной дефицита кадров в отрасли. Особенно тяжелая ситуация сложилась в первичном звене здравоохранения, где врачей в 1,5 раза меньше необходимого, средних медицинских работников – в 1,8 раза меньше, в том числе фельдшеров – в 1,9 раза меньше. На этом фоне наблюдается существенная дифференциация оплаты труда в разных регионах, что обуславливает переток кадров в те из них, где она выше. Ситуация существенно усугубилась за два года пандемии, когда на медицинских работников легла дополнительная нагрузка. Сегодня, по разным данным, стресс и выгорание испытывают до 80% из них. Продуманные меры в изменении оплаты труда медицинских работников, являются краеугольными в скорейшем решении вопроса дефицита медицинских кадров.

Каковы основные предложения по оплате труда медицинских работников? Сколько потребуется средств на ее реализацию? Должны ли быть базовые оклады медицинских работников сопоставимы с оплатой труда выпускников военных училищ? Как ликвидировать дифференциацию оплаты труда медработников по регионам? Как обеспечить благоприятные условия труда для врачей и медицинских сестер?

#### **Модераторы:**

- ❖ Домников Анатолий Иванович, председатель профсоюза работников здравоохранения РФ, председатель Общественного Совета при Минздраве России,
- ❖ Прохоренко Николай Федорович, к.э.н., первый проректор ВШОУЗ
- ❖ Рагозин Андрей Васильевич, к.м.н., директор Центра проблем организации, финансирования и межтерриториальных отношений в здравоохранении, Финансовый Университет при Правительстве РФ
- ❖ Кадыров Фарит Накипович, д.э.н., проф., советник директора ФГБУ «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения РФ
- ❖ Ан Алексей Владимирович, ВРИО директора департамента медицинского образования Минздрава России
- ❖ Власов Ян Владимирович, председатель Общественного совета по защите прав пациентов, сопредседатель Всероссийского союза общественных объединений пациентов

### **11.00 – 12.15**

#### **Мировые лидеры об инновационных технологиях в управлении медицинскими организациями**

Управление операционной деятельностью современной медицинской организации должно базироваться на системных подходах, принятых в высокоэффективных промышленных производствах. Это позволит за те же средства обеспечить гораздо более высокую

производительность и качество медицинской помощи. Простые инструменты экономического и статистического анализа (таблица и матрица фокусировки, схема Парето, концепция полного комплекта и др.) помогут главным врачам принимать оптимальные решения в динамичной бизнес-среде и в условиях неопределенности, которые характеризуют здравоохранение. Перед слушателями выступит всемирно известный профессор университета Бен-Гуриона (Израиль) и автор знаменитой книги «Сфокусированное управление операционными процессами медицинской организации», которая в 2022 г. вышла на русском языке в составе Национального руководства «Общественное здоровье и здравоохранение» под названием «*Инновационные подходы в управлении медицинской организацией*».

Как сократить время реагирования на 40% в приемном отделении и при этом повысить качество медицинских услуг? Почему неверно установленные показатели результативности и эффективности ухудшают ценность медицинской организации? Почему увеличение персонала и капитальных инвестиций не всегда приводят к улучшениям в медицинской организации? Как работать с узкими местами в больнице?

**Модератор:** Велданова Марина Владимировна, Московская школа управления, директор Центра развития здравоохранения, Сколково

❖ **Новые принципы управления здравоохранением: как делать больше с теми же ресурсами?**

Джозеф Плискин, почетный профессор, кафедра управления и политики в здравоохранении, кафедра промышленной инженерии и менеджмента, Университет им. Бен-Гуриона, г. Неgev, Израиль

## **12.30 – 13.45**

### **Расширение возможностей в получении новых знаний медработниками в условиях цифровой трансформации отрасли**

Достоверные данные, информация и новые знания – основа существования любой научной дисциплины. Например, в клинической медицине, ученые уже сотни лет собирают данные о пациентах. Затем, обобщая и анализируя их, находят закономерности и связи, в результате формируются новые знания. Эти знания публикуются в научных журналах, руководствах и рекомендациях. Врачи, пользуясь ими, принимают решения о лечении пациентов. Доказано, что медицинские работники испытывают постоянный дефицит в новых знаниях из-за непонимания собственных пробелов в них, нехватки времени и неудобства в их получении. Сегодня, благодаря развитию компьютерных технологий, в дополнение к классическим источникам знаний появилась возможность представлять их в более удобной для пользователей форме: электронных библиотеках, цифровых базах знаний и в виде систем поддержки принятия клинических решений (СППКР). И даже если будут созданы самые современные базы знаний и СППКР, остается важная задача – внедрить их в ежедневную практику врачей, чтобы обращаться к ним стало правилом. Это потребует совместных усилий главных внештатных специалистов, разработчиков и руководителей здравоохранения.

Каков спектр современных решений для получения врачами новых знаний? Когда СППКР сможет заменить врача при постановке диагноза и назначении лечения? Как изменится организация медицинской помощи и получение новых знаний, когда здравоохранение полностью перейдет в цифровой формат? Какова роль главных внештатных специалистов и НМИЦ в распространении новых знаний среди врачей и что надо дополнительно сделать в этом направлении?

**Модератор:** Гусев Александр Владимирович, к.т.н., директор по развитию бизнеса Webiomed

❖ **СППКР – никакой магии, просто математика**

Гусев Александр Владимирович, к.т.н., директор по развитию бизнеса Webiomed, эксперт по искусственному интеллекту ЦНИИОИЗ Минздрава России

❖ **Лечим цифрового пациента**

Енгальчев Дамир, медицинский директор Лаборатории медицинских информационных технологий "Элемент" (Элемент Лаб)

❖ **Гибридные решения: ИИ + врач. Медицина будущего**

Крюков Евгений Александрович, руководитель департамента продаж, СберМедИИ

❖ **«Голубой океан» возможностей цифровых баз знаний для врачей**

Прохоренко Николай Федорович, к.э.н., первый проректор ВШОУЗ

❖ **Оргздрав-эксперт: новая база знаний на службе руководителей здравоохранения (при поддержке «Джонсон и Джонсон»)**

Улумбекова узель Эрнстовна, д.м.н., ректор ВШОУЗ

**14.15 – 15.30**

**Роль частного здравоохранения в решении государственных задач**

**Круглый стол**

Общий объем рынка частных медицинских организаций в 2019 г. составил около 450 млрд руб. От государства они получили 83 млрд руб., и по платным медицинским услугам (ПМУ), включая ДМС, – 370 млрд руб. При этом с 2012 по 2018 гг. объем оказанных частными МО медицинских услуг в системе ОМС в текущих ценах вырос в 7 раз, а по ПМУ – в 2,2 раза. Однако, ниша частных медицинских организаций на рынке медицинских услуг невелика. В «первичном звене» доля частных АПУ составляет 25% от их общего числа, а по мощности – 9%. Доля частных больничных организаций – 5% от их общего числа, а по числу коек – 1,5%. Вдобавок частный сектор закрывает только отдельные ниши, как правило, это услуги по высокомаржинальным видам медицинской помощи – диагностика, оказание амбулаторной помощи специалистами, стоматология, дерматология, эстетическая медицина, урология, акушерство-гинекология, онкология. Участие частных медицинских организаций в расширении доступности медицинской помощи для населения могло бы быть значительно большим, однако оно упирается в недостаточное государственное финансирование здравоохранения. Это, в свою очередь, приводит к низким тарифам, которые не покрывают расходов на оказание медицинской помощи ни в государственных, ни в частных медицинских организациях, а также к дефициту объемов помощи, которых не хватает даже для государственного сектора.

Какие меры необходимо принять, чтобы частный сектор мог принять активное участие в оказании медицинской помощи по программе государственных гарантий? Как расширить возможности ГЧП в инвестиционных проектах? Высокое качество и эффективные расходы частных медицинских организаций – миф или реальность? Как объединить усилия частного и государственного сектора в лоббировании увеличения государственного финансирования здравоохранения? Готов ли частный сектор взять полную ответственность за здоровье населения целой территории или муниципального образования?

**Модераторы:**

- Никонов Евгений Леонидович, вице-губернатор Хабаровского края
- Гераскин Владимир Юрьевич, управляющий партнер ДМГ

**Выступающие:**

- ❖ Муслимов Муслим Ильясович, к.м.н., член Общественного совета при Минздраве России, председатель Национальной ассоциации управленцев сферы здравоохранения
- ❖ Ярвиц Анна Аркадьевна, к.м.н., руководитель группы по КУ в здравоохранении, Ассоциация профессиональных директоров
- ❖ Даванков Владислав, вице-спикер ГД
- ❖ Туголуков Евгений Александрович, основатель сети многопрофильных медицинских центров "Медскан"

- ❖ Самигуллин Дмитрий Дамирович, к.ю.н., адвокат, сертифицированный медиатор

### 15.45 – 17.00

#### **Два года пандемии: уроки и будущие риски. Взгляд ученых и врачей**

##### **Круглый стол**

Пандемия COVID-19 во всех странах оказала огромное влияние на многие сферы нашей жизни – экономику, демографию, социальное положение, здоровье и психологический настрой людей. В 2020-2021 гг. по отношению к 2019 г. в РФ от всех причин дополнительно умерло почти 1 млн человек. По оценкам экспертов, потери от дополнительной смертности в нашей стране в 3 раза больше, чем ущерб от падения ВВП. На высокие показатели дополнительной смертности в РФ повлиял комплекс причин, главные из которых – изначально недостаточная готовность к массовым инфекционным угрозам, длительное недофинансирование системы здравоохранения в сочетании с дефицитом коечных мощностей и медицинских кадров, децентрализация управления в борьбе с пандемией, низкая приверженность населения к вакцинации.

Что надо делать, чтобы система здравоохранения и санэпидслужба были готовы к новым инфекционным угрозам? Почему в одних больницах смертность от коронавирусной инфекции была выше, а в других - ниже? В чем секрет эффективного управления в критических условиях? Какие научные направления необходимо развивать в приоритетном порядке, чтобы вооружить практическую медицину средствами борьбы против инфекционных болезней?

**Модератор:** Лудупова Евгения Юрьевна, министр здравоохранения Республики Бурятия

- ❖ Горелов Александр Васильевич, член-корр. РАН, д.м.н., проф., заместитель директора по научной работе, ФБУН Центральный НИИ эпидемиологии Роспотребнадзора
- ❖ Лысенко Марьяна Анатольевна, к.м.н., главный врач ГКБ № 52
- ❖ Проценко Денис Николаевич, к.м.н., главный врач ГБУЗ «Городская клиническая больница № 40», председатель Комиссии Генерального совета Партии «Единая Россия» по здравоохранению

### 17.15 – 19.00

#### **Регионы России: презентации лучших кейсов и практик**

##### **ВШОУЗ совместно с АСИ**

Особое событие конгресса – награждение победителей Первой Всероссийской премии «Оргздрав: лидеры отрасли». Мы увидим достижения руководителей и коллективов, которые в непростое время пандемии смогли реализовать эффективные решения в сфере управления здравоохранением, они поделятся своими результатами с широкой аудиторией конгресса.

#### **Выступления и презентации работ финалистов Премии «Оргздрав: лидеры отрасли» и Платформы обмена лучшими практиками «АСИ Смарттека»**

**Модераторы:**

- Мамыкин Илья Сергеевич, директор Центра лучших практик АНО "Агентство стратегических инициатив"
- Улумбекова Гүзель Эрнстовна, д.м.н., ректор ВШОУЗ
- ❖ **Централизованная система записи на прием с оценкой обратной связи о доступности и качестве медпомощи в Сахалинской области**  
Кузнецов Владимир Вячеславович, к.м.н., министр здравоохранения Сахалинской области
- ❖ **Вертикаль «Областная больница – ЦРБ»: как работать в новых условиях увеличенного потока пациентов и ограниченных ресурсов.**  
Шавалиев Рафаэль Фирнаялович, к.м.н., главный врач Республиканская Клиническая Больница МЗ РТ, Казань

### Лучшие практики платформы «АСИ Смартека»

- ❖ **Автоматизированная Информационная Система «Региональный Акушерский Мониторинг»**  
Анкудинов Николай Олегович, руководитель АДКЦ ГБУЗ СО «ЕКПЦ», Медицинский директор ООО «Инкордмед»
- ❖ **Мобильный помощник врача**  
Гарифуллин Линар Рустамович, руководитель группы компаний МедМаркет
- ❖ **Региональная онкологическая информационная система ОНКОР**  
Ефремов Сергей Александрович, Директор ООО «БизнесКомпьютер»
- ❖ **Программный комплекс для автоматической обработки радиологических изображений «Платформа RADLogics»**  
Соловьев Виталий Николаевич, генеральный директор ООО «РАДЛОДЖИКСПРУС»
- ❖ **Сохранить репродуктивное здоровье подростков России**  
Ипполитова Марина Фёдоровна, к.м.н, главный внештатный специалист-гинеколог детского и юношеского возраста МЗ РФ по СЗФО, главный врач СПб ГБУЗ ГЦОРЗП «Ювента», президент Ассоциации специалистов службы охраны репродуктивного здоровья

### Торжественное награждение победителей Всероссийской премии «Оргздрав: лидеры отрасли»

#### Экспертный совет:

- Улумбекова Гузель Эрнстовна, ректор ВШОУЗ
- Иванов Игорь Владимирович, Генеральный директор ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский и испытательный институт медицинской техники» Росздравнадзора
- Лудупова Евгения Юрьевна, министр здравоохранения Республики Бурятия
- Сазанович Александр Николаевич, профессор, директор программы «Стратегический менеджмент», Мирбис
- Гусев Александр Владимирович, генеральный директор Webiomed
- Прохоренко Николай Федорович, первый проректор ВШОУЗ



#### Номинация «Эффективное управление медицинскими кадрами»

##### Сахалинская практика доступной медицины

Кузнецов Владимир Вячеславович, к.м.н, министр здравоохранения Сахалинской области, г. Южно-Сахалинск



#### Номинация «Внедрение стандартов качества и безопасности медицинской деятельности»

##### Оказание экстренной и неотложной помощи в многопрофильном стационаре в условиях пандемии COVID-19

Паськов Роман Владимирович, главный врач, ГБУЗ ТО "Областная клиническая больница №2", Г. Тюмень



#### Номинация «Будущее здравоохранения и цифровая трансформация: интересные решения»

##### Прогнозирование ресурсной потребности регионального здравоохранения в период пандемии COVID-19

Наркевич Артем Николаевич, к.м.н., доцент, декан лечебного факультета, ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно\_Ясенецкого Минздрава России, Г. Красноярск

 **Номинация «Прорыв года»**

**Стратегическое планирование в системе здравоохранения Красноярского края**

Курбанисмаилов Ренат Бадрудудинович, к.м.н., начальник отдела проектов и развития регионального здравоохранения КрасГМУ ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно\_Ясенецкого Минздрава России, Г. Красноярск

**Женпросвет / Онкопатруль, Москва**

Роговская Светлана Ивановна, д.м.н., профессор, вице-президент Российской Ассоциации по генитальным инфекциям и неоплазии (РАГИН)

**Сохранить репродуктивное здоровье подростков**

Ипполитова Марина Федоровна, к.м.н., главный врач СПб ГБУЗ ГЦОРЗП «Ювента», главный внештатный специалист-гинеколог детского и юношеского возраста МЗ РФ по СЗФО, СПб

 **Номинация «Народное признание»**

**Создание Федерального центра детской травматологии в РФ на базе Национального медицинского исследовательского центра детской травматологии и ортопедии им. Г.И. Турнера при поддержке Минздрава РФ, Санкт-Петербург**

Виссарионов Сергей Валентинович, директор ФГБУ «НМИЦ детской травматологии и ортопедии им. Г. И. Турнера» Минздрава России, доктор медицинских наук, профессор, член-корреспондент РАН, лауреат премии Правительства РФ